



ÒUæXAÒÛÛUaaUaA
ÉÉGGJáUa&UáVáXUáJ ŽÚáVÚUæ
ØU^A^ááYÇØU^A^ááYAÉÉÉDGDÉHHE
ÉÉÉAÐÉFÁFÉÉÉ
[^ ^ ^É Ž ÚæX Ž ÚÚUaaUaÉÚá Ž](#)

ØM T RAQMÖMJRM

MäVÛYQEAÑ&æàUVæáa
ÒUæXAÒÛÛUaaUa
CÉAÉÉÉAÉGDÁHH I I
[ÚáVÚYEW&æàUVæáa ì Ž ŽÚÉÚá Ž](#)

RUäUXAŁ Û T Vää
ÒUæXAÒÛÛUaaUa
CÉAÉÉÉAÐÉFAGHFÉ
[æUäUXEÛÛ^Vää ì Ž ŽÚÉÚá Ž](#)

Ž Ž & (. = . 6 < . \$ 6 , 9 . + : . : fl ` Ž * 6 - . 94 ? 260 (. = . 6 < . (2 : . : t ` `
9 7 > ; 1 2 6 # Ž Ž & % 8 . 9 + ; 260 \$ 6 , 7 5 . 7 / ĸ t ` + 6 - Ž - 3 < : ; . - % 8 . 9 + ; 260 \$ 6 , 7 5 . 7 / ĸ t `
" 2 9 : ; ' < + 9 ; . 9 # Ž Ž & ! &) (2 : . : ĸ t ` ; 7 ~ ~ / fl + 6 - Ž - 3 < : ; . - ! &) \$ 6 , 9 . + : . : ĸ t ` ; 7 ~ ~ fl

ÇAJ áäVZAÉÉÇAÉÉÉÐAáAÒUæXAÒÛÛUaaUaAÁØPRMÍÀÒÒLÁÇAàXUÁ^ááZÛVæAZÛUÛVáWVAááVÚæVáaUZA
æÚááVÚUæAVVä ŽAVAAàXUÁUáUÚæAáVAAÿæYÇæàUáUW*AUaUáUááZUÇAááUÛ*AAÚáááàUÚAVVÁØPÉ È AäæAVááAàXUÁ VVäæàA
ä à Û ä A Û a Û Û Û A %%%

LáæáZYÛUàUÚAQÚæ äæ

LáæáZYÛUàUÚA Úa&UaaXUÁ ä à Û ä A á V A %%%

ÈÐÁAáAÁÉÉ I AÚVZYáaEAØÚáAYaÚá Ž ÚAUááVÚ&áSZÚAáA
àXUÁLá Ž áUa* A ^ UæAÁÉÉÉAÚVZYáaÇAááAÁÉÉÉHAáUáAÛVZ&àUÚæXUáUÇAÚá Ž áUáUÚA^YáXAAÉÉÉAYAAàXUÁAVVæà

QYæYÄÄÆæ&äUaÛÀRÛäâYÛÛæ

QYæYÄÄÆæ&äUaÛÀRÛäâYÛÛæAäÙàÙà&ÙA^UæAÁÐE Í AÚYZZYáaAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäAáVAÈÈÈÐÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVAÈÈ Ê ÇAááA
ÈÈ Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA ÕàÙàÙàYAWAYaÙá Ž ÙAááÙAÈ€ Ê AááAÁÈÈ€AÚYZZYáaÇAUaÛàÙUÛY&æàÙUááâÙàÙàYAWAYaÙá Ž ÙA
^UæAÁÈÈ€AÚYZZYáaÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVAÈÈ Ê AááÙàæ&æAUa*ÙUäAUWáEA

ÒUäæXìæAäÙàÙà&ÙAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäA^UæAÁÈÈHAÚYZZYáaÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVA Í Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEAŠEREÉ
LUaUÛUÇA&aÛÙäZ*YaWAäÙàÙà&ÙAááæÙAH Ê EAÈÈàÙàUááaUZAáâÙàÙàáaæAááâÙUÛU&aÛÙäZ*YaWAäÙàÙà&ÙAWáá^àXAáVA
ÈÈ Ê Ê ÇAááÙVZÙÙàYAWAÈÈ Ê AAWáá^àXAYaAJ æYUAPUÛYVYÛÇAEÈ Ê AAWáá^àXAYaAMÒMJÇAUaÛAÈÈ Ê AAWáá^àXAYaAÖUáYAJ Ž ÙàYÛUEA

Ñ&*ALUäáÙàÙàÙà&ÙAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäA^UæAÁÈÈÈAÚYZZYáaÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVAÈÈ Ê Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWA
ÙUæYæEA

Láæ&ZàYaW

Láæ&ZàYaWAäÙàÙà&ÙA^UæAÁÈÈÈAÚYZZYáaAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäAáVAÈÈÈÐÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVAÈ Ê Ê ÇAááAF Ê AáaAUaA
&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA ÕàÙàÙàYAWAYaÙá Ž ÙAYaÛàÙUæÙAF Ê AááAÁÈÈÈ Ê Ž YZZYáaÇA^XVZÙAÛY&æàÙUááâÙàÙàYAWAYaÙá Ž ÙA
YaÛàÙUæÙAÈ Ê AááAÁÈÈÈGA Ž YZZYáaEA

ÒÙàÙUäìæAäÙàÙà&ÙAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäA^UæAÁÈÈÈAÚYZZYáaÇAUaAYaÛàÙUæÙAáVAH Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA ÒÙUZàXA
äÙàÙà&ÙAáVAÁFÈFA Ž YZZYáaAYaÛàÙUæÙAÈÈ Ê Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA T ÙUZàXAäÙàÙà&ÙAáVAÁF I ÈA Ž YZZYáaA
YaÛàÙUæÙAÈ Ê Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA LUäÙUäAäÙàÙà&ÙAáVAÁÈÈ I A Ž YZZYáaA^UæA&âAÈÈ Ê Ê AáaAUaA&aÛÙäZ*YaWA
ÙUæYæEA

ÕZÿàÙàA T * Ž UaæAäÙàÙà&ÙAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäA^UæAÁG I HA Ž YZZYáaÇAVZUàAáaAUaA&aÛÙäZ*YaWAÚUæYæEA

ÕàXÙàÆæàÙŽæ

SXÙA Lá Ž áUa *AäÙà&äÙXUæÙAÈÈ I A Ž YZZYáaæXUäÙæáVAæàáÙYAVááAÁÐÈÈA Ž YZZYáaAYaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäAáVAÈÈÈÈÈÈ
ÆaAàXÙAVYææàA´ &UäàÙäAáVAÈÈÈÈÈÈÇAàXÙA Lá Ž áUa *AYææ&ÙUÁGÈÈÈA Ž YZZYáaAáVAÐÈÈ*ÙUäAæÙaYááAááàÙæEA

ÆaAJ áäYÇA ÒÙàÙUäAJ &æäUZVUAÙá Ž áZÙàÙUäXÙA Ž ÙàWÙàAáVAKSAR&aÙàAYaááAàXÙA ÒÙàÙUäAR&aÙàASä&æàÇAUæA^ÙZZAUæAàXÙA
UÛ´ &YæYááAáVAJ ÛàUaÛUaJ ææÙà ÒUaUWÙ Ž ÙàAÖY Ž YàÙUÈEA

LáaVùàÙaÙÙA LUZ

JAÙáaVùàÙaÙÙAÙZZAàáAÛÿæÙ&ææAVÿæàA´ &UààÙàAÈÈÈÐÀàÙæ&ZæA^YZZAÙÙAXÙZÙAàáÜÜ*AUàA IÎÐÊAUF ŽEAMUæàÙàAàY ŽÙÈASXÙA
ZYàÙAU&ÛYáA^ÙÙÙUæàA ŽU*AUÙAUÙÙÙæèÙÙAUàA [ŽUàæXŽÙZÙaaUaEÙáŽ](#)EAJAàÙáZU*ÁáVAàXÙA^ÙÙÙUæàA^YZZAÙÙAUàÙYZUÙZÙA
Uââáá~Y ŽÙàÙZ*Àá^ áAXá&áæAUVàÙàAàXÙÙáÙaèASXÙA^ÙÙÙUæàAYæAZÿæàÙaDáaZ*EASXáæÙAYaàÙàÙæàÙÙAYaAâÙàÙYàÙaYAWAYaA
àXÙA´ &ÙæáYáaDUaÙDUaæ^ÙàAæÙææYáaA ŽU*ÀàÙWYæàÙàA [XÙàÙ](#)ÀàAàÙÙÙYàÙàXÙAÙÙYZDYaAa& ŽÙÙæaUaÙA&aY´ &ÙAPÆØAàáA
UÙÙÙææAàXÙAÙUZFE

ÒUææXAÒÙÙÙaaUa ÅÐPRMÍÀÒÒLÁAYæAàXÙA^ ááZÙ\æAZÙÙÛYAWAâááVÙææYáaUZAæÙàáYÙÙæAVYá ŽAYaAàXÙAÙàÙUæAáVAàYæYÇA
æàáÙàÙW*AUaÙAáÙááZÙEASXÙA L á Ž áUa*æA Ž ááÙAàXUaA I FÇÊÊÊAÙáZÙUW&ÙæAUÙáYæÙAÙZYÙaàæAYaAÈÐÊAÙá&aàáYÙæEA T YàXA
Uaa&UZAáÙàÙa&ÙaVAááÙàÁÁÊÊAÙYZZYáaÇAÒUææXAÒÙÙÙaaUaAXÙZâæAÙZYÙaàæAaUáYUaàÙAUaAYaÙàÙUæYAWZ*AU*aU Ž YÙA
UaÙAÙá Ž áZÙ~AÙaáYáaA ŽÙaàAàXáá&WXAVá&áA ŽUäYÙàDZÙÙÛYAWAÙ&æYáÙæèÙæEA [ÒUææXA](#)âáááYÙÙæAÙUaUDÙYáÙaAáYæYÁ
UÙáYæáá*æÙàáYÙÙæAUaÙAYæ&áUaÙÙAæáZ&áYáææAàáAÙá Ž ŽÙàÙYUZAUaÙAÙáaæ& ŽÙàAÙZYÙaàæEA [Ñ&*ALUááÙaáÙa](#)
ÙÙáÙZáâæAUÙáUaÙÙÙAáYæYÇAàÙYæ&áUaÙÙAÙaÙAÙaYáUZAæàáUàÙWYÙæAàXUaAXÙZâAÙZYÙaàæAWáá^AâááVYàUÙZ*AUaÙAâ&æ&ÙA
Ù ŽÙàWYAWAáááááá&aYáYÙæEA [ÒÙaÙÙa](#)AÙÙZYáÙææAUÙáYÙÙAÙaÙAÙÙXaázáW*dÙáYáÙaAæáZ&áYáææAàXUaAXÙZâAááWUaY@UáYáææA
áÙÙÙWYAWAàXÙA^ ááZÙAáVA^ ááYÇAáÙæXUáÙaáÙáYáÙ ŽÙaàAUaÙAYaáÙæà ŽÙaàAá&áÙá ŽÙæÇAÙaÙA&aZáÙYAXÙUZâXAUaÙA^ÙZZA
ÙÙYAWAVááAUaÙXUaWYAWA^ ááYVááÙÙEA [ÖZÙaÙáA T * ŽUa](#)æÙááÙæAUæAUaÙáYáÙÙZAæàáUaÙWYÙÇAÙÙááá ŽYÙAÙaÙAÙaÙaÙ

ÀÒYZZIáæÅÅŠaU&ÛYàÛÀ

A
 ÁĚa Ž VZZYáaæÇU~ÚÚáaáÚaæXUáÚAÚUáÚÁ
 ÁŠaU&ŮYáÚÚÁ

Adjusted income, net of tax YæAÚUZÚ&ZUáÚÚAÚæAáXÚáLáŽáÚa*ĚaÑJJPAYáÚáŽÚAVááŽAÚáaáYa&YaWAááÚáUáYááaæÇAUŮY&æáÚÚAááÚVZÚÚáAáXÚA
 ÚVáÚáAáU~AY ŽáÚÚáAáVáAáXÚAááÚáUáYáWáYáÚáŽÚAÚŮY&æáŽÚáaáYáAáXÚAááÚÚÚYáWáAáÚÚÚáÚáXÚAÚÚÚYáYááUZYáU ŽæAZYæáÚÚAÚÚá^EĚ*Adjusted EPSA*
 YæAÚUZÚ&ZUáÚÚAÚ*AUŮYáYáWAáXÚA L á Ž á Ú a *Ěa*Adjusted income, net of tax* ÇAU*ĚaXÚAÚáÚáUWÚA&ŽÚÚááVáæXÚáÚæAá&áæáÚáUŮWÚVZ&áÚÚAVááAáXÚA
 áÚZÚáÚáAáUáYáUáEASXÚAVáZá^YaWAáÚÚZÚæAáÚÚááUŮYáU*Adjusted income, net of tax*ĚaÑJJPAYáÚáŽÚAVááŽAÚáaáYa&YaWAááÚáUáYááaæÇAUáÚA
*adjusted EPS*ááÑJJPAMPRAVááAáXÚAáXáÚÚA ŽááXæAÚAÚÚAÚAÚáÚAĚEĚEĚAÚAÚAĚEĚEĚA

	SXáÚÚAŮááXæMaŮÚÚA ŮUáUXAĚEĚEĚE	
	J Ž á&aá	J Ů Y&æáÚÚA MPR
ØÚáYáÚá Ž ÚAÚÚVááÚAááDÚáaááZZYáWáYááÚáÚáææÇAUæAáÚáááÚÚ	ÁA ĚÇĚ I GA	
ŮÚææŮAØááDÚáaááZZYáWáYááÚáÚáæÇAUáAáVááU~	A ĚFA	
R&ÚáááUZ	ÁA ĚÇĚHĚA	ÁA ĚĚĚA
ŮáÚáÚáYáWáYáÚá Ž ÚAÚŮY&æá Ž Úááæ	ÁA ĚĚFA	
ĚaáÚæá Ž ÚááæAUŮY&æá Ž ÚááAÚÁ	A Á Í ÁA	
ĚaÚá Ž ÚAáU~AÚWÚÚAáVAUŮY&æá Ž ÚááæAÁÚÁ	A ÁĚ I ÁA	
J Ů Y&æáÚÚAYáÚá Ž ÚÇAUáÚáVááU~	A Í I A	A ĚĚĚA
	<u>ÁA ĚÇĚ Ě I A</u>	<u>ÁA ĚĚĚA</u>

ÁÚÁ QÚááÚæÚááæA Ž ÚáYDáD Ž ÚáYÚáAZáææÚæAÚAÚAWUYáæE
 ÁÚÁ NááAYáÚ ŽæA^YáXAUaAYáÚá Ž ÚAáU~AY Ž áUÚáÇAUáÚA~AÚWÚÚA^UæAÚUZÚ&ZUáÚÚA&æYaWAUaAÚWÚÚáYáÚáU~AáÚáÚAÚÚAáAáXÚAÚA~AY&áYæŮYŮYááA
 VááAÚÚXAYáÚ Ž E

LáŽâÙaæUâYáaAUaÛAÚÙaÙVYáæ
 ÕàXÙâAáâÙâUâYáWAÙ~âÙaæÙæ
 SááUZAÙ~âÙaæÙæ

		ÈÊÈÈ
	ÁA	ĐÇÈÈÈA
	A	ÈÇÈÈÈA
	ÁA	€YÈÈÈA

Ł ÚââÙÙYUâYáaAUaÛAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 ĘÛÙAâYVYÙÙAYaâUaWYÚZÙAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 SááUZA

	ÁA	I ÍA
	A	ÍÈA
	ÁA	ÈIÈA

LáŽâÙaæUâYáaAUaÛAÚÙaÙVYáæ
 ÕàXÙâAáâÙâUâYáWAÙ~âÙaæÙæ
 SááUZAÙ~âÙaæÙæ

	ÁA	ÈÇIÈÈA
	A	GÈHA
	ÁA	ÈÇÈÈIA

Ł ÚââÙÙYUâYáaAUaÛAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 ĘÛÙAâYVYÙÙAYaâUaWYÚZÙAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 SááUZ

	ÁA	€ĐA
	A	HIA
	ÁA	ÈÈÈA

LáŽâÙaæUâYáaAUaÛAÚÙaÙVYáæ
 ÕàXÙâAáâÙâUâYáWAÙ~âÙaæÙæ
 SááUZAÙ~âÙaæÙæ

	ÁA	ÈÇÈGÈA
	A	€FÈA
	ÁA	ÈÇGÈIA

Ł ÚââÙÙYUâYáaAUaÛAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 ĘÛÙAâYVYÙÙAYaâUaWYÚZÙAU Ž áââY@UâYáaAU~âÙaæÙ
 SááUZ

	ÁA	ÈGA
	A	ÈĐA
	ÁA	ĐÍA

